

Inledningsanförande, styrelseordförande Jari Isoaari

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma 29.4.2021 kl. 10.00

Bästa Saga Furs Oyj:s aktieägare, mina damer och herrar,

Mitt namn är Juha Huttunen och jag har glädjen att läsa upp Saga Furs Oyj:s styrelseordförande Jari Isoaaris hälsning till aktieägarna och önska er varmt välkomna.

På grund av coronavirusläget ordnar vi för andra gången bolagsstämman med undantagsarrangemang i enlighet med gällande myndighetsanvisningar.

Bästa bolagsstämma, under den avslutade räkenskapsperioden drabbades pälsbranschen oskäligt hårt av coronaepidemin. Så fort en kris var övervunnen stod nästa redan vid dörren. I stället för att utveckla verksamheten hamnade vi att non-stop lösa ett problem efter ett annat och begrunda hur man skulle hantera situationen med minsta möjliga skadeverkningar.

Den avslutade räkenskapsperioden fick en hoppfull start då den långvariga överproduktionen av mink började minska och marknadspriset stabiliserades. Strax därefter slog dock coronapandemin till, vilket ledde till att efterfrågan kollapsade och förhindrade allt resande. På drygt ett halvt år hamnade en stor del av världens pälsfarmare och hela värdekedjan i ekonomiskt trångmål.

Besluten att avbryta farmarfinansieringen och inleda samarbetsförhandlingar med personalen, inklusive uppsägningar och effektivisering av verksamheten, var hårda med nödvändiga. Med en ny VD och en organisationsreform bakom sig beslöt bolaget att koncentrera sig på sitt ursprungliga syfte: Att samla in, sortera, säljs och marknadsföra skinn samt stöda dessa funktioner via finansiering till farmare och köpare.

Det som inte dödar härdar. Ordspråket hänvisar till upplevelsen att ha överlevt och övervunnit svårigheter, vilket stärker självkänslan och skapar framtidstro. En milstolpe och indikation på en ljusare framtid efter slutet av räkenskapsperioden var Saga Furs' positiva vinstvarning som publicerades den 24.3. Förtroendet återhämtar sig vilket även har avspeglats på aktiekursen.

Krisen som coronaviruset orsakade testade bolagets förmåga att verka under hård press och fatta beslut. Ur aktieägarnas synvinkel innebär överlevnad att saker har gjorts rätt – och även med förutseende. Även om en online-auktion inte fullt ut kan ersätta en traditionell auktion, var det avgörande att bolaget snabbt kunde lansera en online-auktion i ett tidigt skede av pandemin. Systemet har visat sig vara lätt att använda och pålitligt. Det möjliggör handel och serviceutbud till hela värdekedjan. Nätplattformen ersätter dock inte professionella mäklare eller den konkurrensatmosfär som uppstår via möten mellan människor.

Den senaste räkenskapsperiodens resultat kan karakteriseras som en avväjningsseger med positiva inslag. Saga Furs' marknadsandel av minkskinnen stärktes betydligt, och bolaget intog positionen som den ledande förmedlaren av västerländska minkskinn. Totalt ökade antalet insamlade minkskinn med över 60 procent till 12 miljoner skinn, vilket är alla tider rekord. Mer än två tredjedelar av de ökade marknadsandelarna är relaterade till det i slutet föregående räkenskapsperiod ingångna samarbetsavtalet med North American Fur Auctions Inc eller NAFA, vilket resulterade i nya producentkunder i både Europa och Nordamerika. I det nuvarande läget

betonas den utländska insamlingens andel: över 90 % av de förmedlade minkskinnen är producerade utanför Finland. Nu skulle det vara viktigt att även produktionen i vårt land börjar öka i och med de stigande priserna.

Saga Furs är föregångare gällande certifierade pälskinn och transparens. Som ett starkt varumärke vill bolaget också ta ansvar för att inspirera branschaktörer och marknadsföring för att säkerställa efterfrågan på ansvarsfullt producerade skinn. Via Fur Vision -evenemang i modecentrum introducerades igen nya tekniker för modeskapare, nu med stark digital prägel.

Design Centre har flyttat från Danmark till huvudkontoret, och så fort corona-situationen tillåter kan Saga Furs Creative Hub äntligen inleda sin verksamhet. Förutom att bidra med inspiration, ansvarsfullhet och nya tekniker i avsikt att bättre utnyttja materialet, betonar Creative Hub även den stigande handarbetstrenden.

Bolaget fortsatte arbetet med att öka transparensen i sin värdekedja. Möjligheten att spåra skinnens ursprung samt en ansvarsfull och högkvalitativ produktion är förutsättningar för att modehusen skall använda päls. För att bättre kunna spåra skinnens ursprung testade bolaget tillsammans med några pilotkunder en lösning där informationen om det enskilda skinnens ursprung bevaras genom hela beredningsprocessen och plaggtillverkningen ända till detaljhandeln.

Under räkenskapsperioden sammanträdde styrelsen 35 gånger, vilket även det är en indikation på mängden problem som behövde lösas. Även om mötena hölls på distans har styrelsen kunnat fatta beslut och dra upp realistiska riktlinjer. Jag vill tacka styrelsemedlemmarna för deras arbete, som kombinerar mångsidig erfarenhet och expertis inom nödvändiga områden.

Tack till verkställande direktör Magnus Ljung, som började sitt jobb för ett år sedan. Det är svårt att föreställa sig en värre prövning för en VD än fjolåret. Inte ens i Saga Furs' långa historia fanns lösningsmodeller eller stöd inför den nu genomlevda, helt oförutsägbara situationen. På samma sätt förtjänar Sagas hela personal ett uppriktigt tack för sin flexibilitet och engagemang.

Statsmakten har för sin del vidtagit åtgärder för att skydda arbetstillfällena och familjeföretagandets fortlevnad inom vår näring på den finska landsbygden. Vi uppskattar detta samt våra långvariga finansiärers förtroende för bolaget och näringen under corona-stormen. Ett varmt tack även till Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund FIFUR för det smidiga samarbetet.

Endast förändring är permanent. Detta gäller speciellt väl inom vår marknadsmiljö, som avsevärt förändras. Det faktum att Saga Furs' huvudkonkurrent förväntas sluta bedriva auktionsverksamhet betyder dock inte att konkurrensen upphör.

Utbudens mångsidighet och höga nivå, liksom de finska rävskindens överlägsna kvalitet, som är ett resultat av målmedvetet utvecklingsarbete, är grunden för Saga Furs. Dessa egenskaper uppskattas av en upplyst kundbas på alla marknadsområden. De finaste pälskinden förtjänar den bästa och enhetliga sortering som endast detta bolag behärskar. Vår business är en fråga om förtroende där ett äkta partnerskap med köparna och modeindustrin förtjänas – varje dag.

Vår utmaning är nu att till fullo utnyttja ansvarsfullt producerade pälskindens position som ett hållbart, naturligt material. Päls är ekologiskt, anpassningsbart och förnybart. Det är en del av den allt viktigare bio- och cirkulärekonomin och därmed ett förnuftigt alternativ till konstgjord päls av plats som smutsar ner haven samt de avfallshögar som snabbmode ger upphov till. PälSENS

ansvarsfullhet, transparens och spårbarhet utgör en ekvation som den post-pandemiska världen behöver som en lösning för en alltmer hållbar utveckling.

Före det egentliga mötet börjar vill jag ännu tacka er för att ni följer mötet på nätet och för att ni har förhandsröstat om de beslut som bolagsstämman skall behandla.