

I egenskap av aktieägare ställer vi följande frågor till bolagets ledning (frågorna på svenska är de ursprungliga):

- a) Minkskinsproduktionen uppskattas vara 10–12 miljoner skinn 2020/2021, hur fördelar sig produktionen geografiskt och vilka marknadsandelar per geografiska område förväntar sig bolaget ha?

Produktionen år 2021 beror på hur väl parningen lyckas (valpresultatet) samt förhållandena under maj-september då valparna ännu är små, vilket för tillfället är för tidigt att utvärdera, samt på hur stor del av valparna som sparas för produktionsökning år 2022. På basen av det uppskattade antalet avelsdjur beräknas den västerländska minkproduktionen uppgå till 10-14 miljoner minkskinn, varav ca två miljoner minkskinn i Nordamerika. De kinesiska myndigheterna publicerar alltid produktionssiffrorna först i efterskott. Då Kopenhagen Fur upphör med sin verksamhet beräknas majoriteten av den europeiska produktionen säljas via bolagets auktioner om det inte grundas en ny betydande konkurrent, liksom majoriteten av de nordamerikanska minkskinnen.

- b) Hur stor är rävskinsproduktionen 2020/2021, hur fördelar sig produktionen geografiskt och vilka marknadsandelar per geografiska område förväntar sig bolaget ha?

Produktionen år 2021 beror på hur väl parningen lyckas (valpresultatet) samt förhållandena under maj-september då valparna ännu är små, vilket för tillfället är för tidigt att utvärdera, samt på hur stor del av valparna som sparas för produktionsökning år 2022. I praktiken finns det en betydande västerländsk rävproduktion endast i Finland. De kinesiska myndigheterna publicerar alltid produktionssiffrorna först i efterskott. På basen av det uppskattade antalet avelsdjur bedöms den finska rävskinsproduktionen uppgå till under en miljon rävskins. Majoriteten av Finlands rävskinsproduktion säljs vid bolagets auktioner.

- c) Orsaken till byte av VD med de extra kostnader det medförde, extra kostnaderna för byte av VD, eventuell inbesparing av det nya VD-avtalet jämfört med det gamla VD-avtalet på årsnivå?

I flera år har pälsbranschen levt i utmanande tider. Även om Saga Furs Oyj:s grund är stabil, har de senaste årens ekonomiska resultat dock inte varit i linje med styrelsens förväntningar. Covid-19-pandemin inverkade dramatiskt på bolagets förmedlingsförsäljning och farmarnas ekonomiska situation. Som en följd av detta kunde man se att pälsproduktionen minskade drastiskt i både Europa och Nordamerika. De minskande produktionsvolymerna bedömdes kräva effektivisering av bolagets verksamhet och omstruktureringar. För att påskynda processen och utveckla en ny strategi beslöt bolagets styrelse utse en ny VD för bolaget.

I fall av uppsägning hade den föregående verkställande direktören förutom lön under uppsägningstiden på 6 månader rätt till ersättning motsvarande 12 månaders lön. Bolaget har förbundit sig att hemlighålla övriga mer detaljerade villkor som hänför sig till avslutandet av verkställande direktörens arbetsförhållande. I sin ersättningsrapport har bolaget publicerat de totala ersättningar som betalats till den föregående verkställande direktören under räkenskapsperioden 19/20 och andra till anställningsförhållandet relaterade kostnader.

Bolagets nya VD har ingen av bolaget bekostad tilläggs pensionsförsäkring, vars belopp gällande den föregående VD:n varit ca 215 000€ i genomsnitt under de två föregående fullständiga räkenskapsperioderna. Hans årslön (exklusive eventuella årsbonusar) är ca 90 000€ lägre än hans företrädares.

- d) 2.500.000 euro har erlagts 2019/2020 till Fur Europe och IFF i en situation då bolaget befunnit sig i en ekonomisk kris med bl.a. utebliven dividend som följd; vad har bolaget helt konkret erhållit för pengarna och om pengarna inte hade utbetalts till dessa organisationer vilka exakta resultat från dessa organisationers verksamhet skulle då ha uteblivit?

Fur Europe:s och IFF:s finansiering baserar sig i praktiken på finansiering från auktionshuset. Deras verksamhet har rationaliserats avsevärt under 2020. Organisationerna ansvarar bl.a. för den europeiska WelFur- certifieringen och den politiska intressebevakningen både i Europa och globalt. Under år 2020 var de viktigaste satsningarna bl.a. motstånd mot motioner om handelsförbud i delstaterna New York och Kalifornien samt i Storbritannien. En stor framgång var upphävandet av förbudet mot import av pälskinn till Indien, vilket leder till att en stor potentiell marknad för pälskinn öppnas upp. Med beaktande av bolagets verksamhet är det omöjligt att inte bedriva denna verksamhet, ens under ekonomiskt utmanande tider, eftersom skadorna vore oåterkalleliga.

- e) Bolaget har ställt in teckningar i sina fastigheter för ett sammanlagt belopp av 50.875.000 euro. Vanligtvis godkänner långgivaren in teckningar till 70% av fastighetens gängse värde som säkerhet. Detta skulle innebära att det gängse värdet på bolagets fastigheter är ca 72.680.000 euro ($50.875.000/70 \times 100$) enligt långgivaren. Är detta fallet för de av bolaget ställda in teckningarna och om inte till vilken säkerhets- % av det gängse värdet har långgivaren godkänt fastigheterna som säkerhet?

Bolaget kan inte kommentera till vilka säkerhetsvärden bolagets långgivare har värderat av bolaget givna fastighetsin teckningar eller till vilka värde de har värderat av bolaget ägda fastigheter.

- f) Bolaget har en fastställd informationsgivningspolicy som baserar sig på värdepappersmarknadslagens bestämmelser om att information om bolaget skall vara tillgänglig samtidigt för alla investerare. Detta för att både säljare och köpare av bolagets aktie skall ha möjlighet till samma information och samtidigt som grund för sina investeringsbeslut. För att uppnå detta utger bolaget börsmeddelanden om och när det finns något väsentligt att rapportera. Hur är koordineringen av informationsgivningen ordnad inom bolaget för att investerare samtidigt skall få tillgång till samma information? Frågan är nödvändig att ställa eftersom det för ett antal år sedan då IFRS-systemet infördes och fastigheternas värde testades i bolagets bokslut det gängse värdet på fastigheterna tillkännagavs på en pälsmässa i Nykarleby och först sent omsider därefter som börsmeddelande. Nu är frågan återigen aktuell då bolagets nya VD Magnus Ljung i en artikel publicerad 10.03.2021 kl 19.30 i Österbottens Tidning konstaterar att bolagets resultat för innevarande resultatperiod blir vinstgivande och bolaget först 24.03.2021 kommer ut med ett börsmeddelande där det konstateras att resultatet för innevarande period förväntas vara vinstgivande.

Vi strävar efter att säkerställa att alla våra intressenter har lika tillgång till information i enlighet med värdepappersmarknads- och aktiebolagslagen på ett rättvist sätt och utan onödigt dröjsmål. All information från bolaget publiceras på finska och svenska. Vi följer tillämplig lagstiftning, myndighets- och marknadsregler och fastställda principer för investerarkommunikation. Bolagets kommunikationsavdelning ansvarar för genomförandet av kommunikationen och den dagliga kommunikationen, och rapporteringen om bolaget är koncentrerad till företagets VD och vice VD.

- g) Bolaget har under räkenskapsperioden bokfört kreditförluster på 3.600.000 euro för farmarfordringar respektive 1.600.000 euro för köparfordringar. En hur stor del av respektive belopp utgör fordringar på farmare och köpare som fortfarande fortsätter med sin verksamhet varvid kreditförlusterna eventuellt vid ett senare tillfälle kan återbekommas såsom skett under tidigare räkenskapsår eller är kreditförlusterna i sin helhet slutgiltiga i denna mening?

Bolaget bokför kreditförluster enligt försiktighetsprincipen med beaktande av värdet på de säkerheter som bolaget innehar samt farmarnas och köparnas situation. Huruvida kreditförluster kan återtas beror inte enbart på om ifrågavarande farmare eller köpare kan fortsätta sin verksamhet, men också på vilken typ av säkerheter företaget innehar och hur dessa senare kan realiserats. I detta skede anses återtagningens möjligheter via pantrealiseringar som mer sannolika än möjligheterna att göra återtagningar om farmaren eller köparen eventuellt fortsätter sin verksamhet. Eftersom resultatet av pantrealiseringen i stor utsträckning är beroende av en skinnprisernas framtida utveckling, anser bolaget inte det vara motiverat att spekulera i storleken på de eventuella återtagningarna.

- h) North American Fur Auction Inc (NAFA) är under pågående företagssanering. Enligt NAFAs VD Doug Lawson (affidavit 01.04.2021) har intresse visats dels för köp av NAFA av utomstående (punkt 91) dels för samarbete med grekisk aktör vid uppsamling, gradering och försäljning av päls (punkt 92). Lawson konstaterar vidare (punkt 93) att intresse visats från europeiska investerare att fortsätta med Kopenhagen Furs verksamhet i en eller annan form. Dessutom konstaterar Lawson (punkt 94) att intresse finns från nordamerikanska pälsfarmarorganisationers sida att grunda ett helt nytt auktionshus för den nordamerikanska marknaden. NAFA själv har i brist på auktioner självt i viss mån börjat med så kallad brokarage-verksamhet för att föra samman säljare och köpare av päls.

NAFA har inlett ett så kallat SISP (sales investment and solicitation process) -förfarande där man genom att publicera ett så kallat teaser-meddelande beskriver NAFA som investeringsobjekt och försöker finna intressenter att köpa NAFA helt eller delvis. Intressenter har utan att särskild deadline därför angivits möjlighet att inkomma med köpanbud (sale offer) eller avsiktsförklaringar (letter of intent) gällande förvärv.

Saga har av NAFA hyrt Industrial Circle 205/221 lagerfastigheten i Stoughton Wisconsin. Hyresavtalet kan med 90 dagars uppsägningstid sägas upp fr.o.m. 31.03.2021. NAFA försöker sälja fastigheten på marknaden. Har det i hyresavtalet avtalats om inlösningsrätt för Saga ifall av SISP- eller annan försäljning av fastigheten till tredje part?

Bolaget publicerar inte villkoren i de hyresavtal som bolaget ingått, men konstaterar att liknande fastigheter som är lämpliga för bolagets behov kontinuerligt finns till uthyrning i området.

- i) Saga har av NAFA övertagit vissa anställda vilka utgör nyckelpersoner för insamling av "NAFA-päls" i Nordamerika och Europa. På vilket sätt har Saga garderat sig mot att dessa anställda vid ett SISP-övertagande av NAFA inte övergår till tredje part som anställda?

Bolaget publicerar inte innehållet i anställningsavtal som ingåtts med enskilda anställda.

- j) Saga har av NAFA genom avtal erhållit licens på varumärket "Blackglama" under vilket nordamerikansk svart päls säljes. Enligt Sagas börsmeddelande är avtalet flerårigt och enligt NAFA upphör avtalet redan 2022. NAFA försöker sälja sin verksamhet däribland varumärket "Blackglama". Har det i licensavtalet avtalats om inlösningsrätt för Saga vid eventuell SISP-försäljning av varumärket till tredje part?

Bolaget publicerar inte villkoren i varumärkesavtalet.

- k) Då NAFAs företagssanering inleddes blev NAFA tvunget att avbryta sin finansiering till sina farmarkunder. Saga trädde då in som "räddare i nöden" såsom finansiär av NAFAs farmarkunder så att uppfödningen av minkarna kunde slutföras. Saga övertog mot betalning farmarkundkreditstocken av NAFA. Samtidigt övergick NAFAs farmarkunder att vara Sagas farmarkunder och Saga fortsatte att bevilja före detta NAFA-kunder uppfödningförskott mot att pälsarna skulle säljas på Sagas auktion(er). På vilket sätt har Saga garderat sig mot att dessa farmarkunder vid en SISP-försäljning inte övergår till att vara farmarkunder hos tredje part?

Alla farmare fattar årligen beslut om var de säljer sin skinnproduktion. Det finns knappt några mångåriga leveransavtal inom branschen.

- l) Har Saga för avsikt att ge ett anbud eller en avsiktsförklaring vid SISP-förfarandet gällande NAFA helt eller delvis?

Bolaget har ingenting att rapportera i detta avseende.

- m) I teaser-meddelandet konstaterar NAFA beträffande konkurrenssituationen, att nordamerikanska farmare hyser avsmak för Saga ("dislike for Saga") och att dessa sänder sina pälsar till Saga endast och enbart eftersom de inte har några andra möjligheter ("send their pelts to Saga only because they lack other viable selling options"). Kommentarer till detta?

Bolaget kommenterar inte innehållet i NAFA:s teaser-meddelande, men konstaterar att bolaget hade goda relationer till farmarkunder i Nordamerika redan före NAFA inledde företagssanering.

- n) Saga har meddelat att bolaget i fortsättningen enbart sysslar med det väsentliga eller med andra ord uppsamling, sortering och försäljning av päls med därtill ansluten finansiering av säljare och köpare av päls. Saga har för att nå ett bättre resultat genomfört personalnedskärningar. Mot bakgrunden av detta har Sagas dotterföretag Furfixs och Lumiminks verksamhet avslutats eller kommer verksamheten att avslutas?

De pälsningstjänster som Furfix Oy erbjuder utgör en väsentlig del av bolagets skinninsamling i Finland, och verksamheten fortsätter. Däremot var verksamheten hos Lumi Mink Oy, som koncentrerar sig på förmedling av avelsdjur, avbruten redan under föregående räkenskapsperiod men inte avslutad.

- o) Pälsproduktionen krymper globalt. Saga säljer redan nu nordamerikansk och europeisk certifierad päls på sina auktioner. I Kina är handeln med icke certifierad päls oorganiserad och det skulle finnas en marknadsnisch för en aktör av Sagas kaliber. På sikt kunde detta leda till en certifiering även av kinesisk päls. Hur förhåller sig Saga till att utvidga sin auktionsverksamhet till att gälla även i Kina producerad päls?

Bolagets styrelse har slagit fast att bolaget koncentrerar sig på förmedling av certifierade västerländska skinn.