

Avauspuhe, hallituksen puheenjohtaja Jari Isoaari

Saga Furs Oyj:n yhtiökokous 29.4.2021 klo 10.00

Arvoisat Saga Furs Oyj:n osakkaat, hyvät naiset ja herrat

Olen Juha Huttunen ja minulla on ilo lukea Saga Furs Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jari Isoaaren tervehdys osakkeenomistajille ja toivottaa teidät lämpimästi tervetulleiksi.

Koronavirustilanteen takia toteutamme yhtiökokouksen jo toistamiseen poikkeuksellisin järjestelyin, voimassa olevia viranomaisohjeita noudattaen.

Hyvä yhtiökokousväki, päättyneellä tilikaudella korona kuritti turkisalaa kohtuuttomasti. Kun yhdestä kriisistä oli selvitty, seuraava koputti jo oveen. Toiminnan kehittäminen muuttui tauottomaksi ongelmien ratkaisuksi ja pohdinnaksi siitä, miten selviytyä tilanteesta mahdollisimman pienin vaurioin.

Päättynyt tilikausi alkoi toiveikkaasti, kun pitkään jatkunut minkin ylituotanto oli vähenemässä ja markkinahinta vakautumassa. Pian pääosaan kuitenkin nousi koronapandemia, joka romahdutti kysynnän ja esti matkustamisen. Runsaassa puolessa vuodessa iso osa maailman turkistarhaajista ja koko arvoketjusta ajautui taloudelliseen ahdinkoon.

Tuottajarahoituksen keskeyttäminen sekä henkilöstön kanssa käydyt yhteistoimintamenettelyt lomautuksineen ja toiminnan tehostamisineen olivat raskaita, mutta välttämättömiä päätöksiä. Uuden toimitusjohtajan ja organisaation uudistamisen myötä yhtiö päätti keskittyä alkuperäiseen tarkoitukseensa: turkisnahkojen keräilyyn, lajitteluun, myyntiin ja markkinointiin sekä näiden tukemiseen tuottajien ja ostajien rahoituksella.

Se, mikä ei tapa, vahvistaa. Sanonnalla viitataan vaikeuksien voittamisen jälkeiseen selviytymiskokemukseen. Vaikeuksien yli pääseminen lujittaa itsetuntoa ja luo uskoa tulevaan. Yksi merkkipaalu ja valoisamman tulevaisuuden tienviitta tilikauden päätyttyä oli Saga Fursin 24.3. antama positiivinen tulosvaroitus. Luottamuksen palautuminen on heijastunut myös osakekurssiin.

Koronan aikaansaama kriisi osoittautui yhtiön painekestävyyden ja päätöksentekokyvykkyyden testiksi. Osakkeenomistajien kannalta selviytyminen kertoo myös siitä, että asioita on tehty oikein - jopa ennakoiden. Vaikka verkkohuutokauppa ei voi täysin korvata perinteistä huutokauppaa, ratkaiseva merkitys oli sillä, että yhtiö kykeni pandemian alkuvaiheessa nopeasti ottamaan käyttöön online-huutokaupan. Järjestelmä on osoittautunut helppokäyttöiseksi ja toimintavarmaksi. Se mahdollistaa kaupankäynnin ja koko arvoketjun palvelemisen. Verkkoalusta ei kuitenkaan taivu meklarin ammattitaidoksi tai ihmisten kilpailullisista kohtaamisista syntyväksi tunnelmaksi.

Kuluneen tilikauden lopputulosta voi luonnehtia torjuntavoitoksi, johon mahtui myös myönteistä. Saga Fursin markkinaosuus minkinnahoissa vahvistui merkittävästi ja yhtiö kohosi länsimaissa tuotettujen minkinnahkojen johtavaksi välittäjäksi. Kaikkiaan kerättyjen minkinnahkojen määrä nousi yli 60 prosentilla 12 miljoonaan, mikä on kaikkien aikojen ennätys. Markkinaosuuden kasvusta reilu kaksi kolmasosaa liittyi edellistilikauden lopussa solmittuun yhteistyösopimukseen North

American Auctions Inc:in eli NAFA:n kanssa, johon rakentuen saatiin uusia tuottaja-asiakkaita niin Euroopasta kuin Pohjois-Amerikasta. Nykytilanteessa korostuu ulkomaisen keräilyn osuus: välitettävistä minkinnahoista jo yli 90 % tulee Suomen ulkopuolelta. Nyt olisikin tärkeää, että hintojen nousun myötä myös tuotanto maassamme kääntyisi kasvuun.

Saga Furs on sertifioitujen turkisinahkojen ja läpinäkyvyyden edelläkävijä. Vahvana brändinä se haluaa kantaa vastuuta myös toimijoiden innostamisesta ja markkinoinnista vastuullisesti tuotetun turkiksen kysynnän varmistamiseksi. Uusia tekniikoita tuotiin jälleen suunnittelijoiden käyttöön muodin keskuksissa järjestettyjen Fur Vision -tapahtumien myötä, nyt digitaalisuutta vahvasti hyödyntäen.

Design Centre on siirretty Tanskasta pääkonttorin yhteyteen ja koronan salliessa Saga Furs Creative Hub pääsee viimein käynnistämään toimintansa. Inspiraation, vastuullisuuden ja uusien, materiaalia paremmin hyödyntävien tekniikoiden lisäksi se todentaa myös käsillä tekemisen nousevaa trendiä.

Yhtiö jatkoi arvoketjunsä läpinäkyvyyden rakentamista. Turkisinahkojen alkuperän jäljitettävyyttä sekä tuotannon vastuullisuus ja laatu ovat edellytyksiä sille, että muotitalot käyttävät turkista. Nahkojen alkuperän jäljitettävyyden parantamiseksi testattiin pilottiasiakkaiden kanssa ratkaisuja, joilla tieto yksittäisen turkisinahan alkuperästä säilyy läpi muokausprosessin ja vaatevalmistuksen aina vähittäiskauppaan saakka.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 35 kertaa, mikä sekin kertoo ratkottavien ongelmien paljoudesta. Vaikka kokoukset jouduttiin pitämään etäyhteyksin, on pystytty tekemään päätöksiä ja linjauksia realistisin tavoittein. Haluan kiittää hallituksen jäseniä työstä, jossa yhdistyy monipuolinen kokemus ja tarvittavien alojen osaaminen.

Kiitokset toimitusjohtaja Magnus Ljungille, joka aloitti työnsä vuosi sitten. Kulunutta vuotta pahempaa pätsiä on toimitusjohtajalle vaikea kuvitella. Saga Fursin pitkästä historiastakaan ei löytynyt ratkaisumalleja tai selkänöjää nyt koettuun, täysin ennustamattomaan tilanteeseen. Vastaavasti Sagan koko henkilöstö ansaitsee vilpittömät kiitokset venymisestä ja sitoutumisesta.

Valtiovalta on omilla toimillaan pyrkinyt turvaamaan alamme työpaikkojen ja perheyrittäjyyden säilymisen Suomen maaseudulla. Arvostamme tätä sekä pitkäaikaisten rahoittajien luottamusta yhtiöön ja toimialaan koronavirussyssä. Parhaat kiitokset sujuvasta yhteistyöstä myös Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto FIFUR:ille.

Vain muutos on pysyvää. Tämä pätee erityisen hyvin markkinaympäristöömme, joka muuttuu tuntuvasti. Saga Fursin merkittävimmän kilpailijan odotettavissa oleva vetäytyminen huutokauppatoiminnasta ei kuitenkaan tarkoita kilpailun loppua.

Tarjonnan monipuolisuus ja tasokkuus, kuten määrätietoisella kehitystyöllä saavutettu suomalaisten ketunnahkojen yliverlainen laatu, ovat Saga Fursin perusta. Näitä ominaisuuksia valistunut asiakaskunta kaikilla markkina-alueilla arvostaa. Hienoimmat turkisinahat ansaitsevat parhaan, tasalaatuisena säilyneen lajittelun, joka vain tässä yhtiössä osataan. Kyse on luottamusbisneksestä, jossa ostajien ja muotiteollisuuden aito kumppanuus ansaitaan - joka päivä.

Haasteemme on nyt täysimääräisesti hyödyntää vastuullisesti tuotetulle turkikselle kuuluva asema kestävässä, luonnollisena materiaalina. Turkis on ekologista, muokattavaa ja uusiutumiskykyistä. Se on osa yhä merkityksellisempää bio- ja kiertotaloutta ja siten järkeenkäypä vastakohta tekoturkiksen meriä saastuttavalle muoville sekä pikamuodista syntyville jäteröykkiöille. Turkiksen vastuullisuus, läpinäkyvyys ja jäljitettävyys muodostavat yhtälön, jota pandemian jälkeinen maailma tarvitsee yhtenä ratkaisuna entistä kestävämpään kehitykseen.

Ennen varsinaisen kokouksen alkamista haluan vielä kiittää teitä siitä, että seuraatte kokousta verkossa ja olette äänestäneet ennakkoon yhtiökokoukselle kuuluvien päätösten tekemiseksi.