

Utredning över förvaltnings- och styrningssystemet – Corporate Governance Statement 2015

Denna utredning över Saga Furs Oyj:s förvaltnings- och styrningssystem har avgivits som en skild berättelse och har publicerats den 27.1.2016 på bolagets internetsidor samtidigt som den finskspråkiga verksamhetsberättelsen.

Under räkenskapsperioden tillämpade Saga Furs Oyj Värdepappersmarknadsföreningen rf:s förvaltningskod för finska börsbolag vilken trädde i kraft i oktober 2010.

Avvikelse från koden

Bolaget har avvikit från koden gällande följande rekommendationer:

REKOMMENDATION 14: Endast en av åtta styrelsemedlemmar är oberoende. Bolaget anser att affärsverksamhetens natur förutsätter att majoriteten av styrelsemedlemmarna är grundligt insatta och engagerade i pälsnäringen.

REKOMMENDATION 22: I utnämnings- och belöningsutskotten ingår förutom styrelsemedlemmar även representanter för bolagets viktigaste aktieägare. Bolagets styrelse anser att det ligger i bolagets och samtliga aktieägares intressen att representanter för både styrelsen och aktieägarna deltar i beredandet av förslagen.

REKOMMENDATION 29: Ingen av utnämningsutskottets medlemmar är oberoende av bolaget. Utnämningsutskottet består av representanter för bolagets styrelse och viktigaste aktieägare, vilka samtliga i sin egenskap av pälsfarmare har ett kundförhållande till bolaget.

REKOMMENDATION 32: Ingen av belöningsutskottets medlemmar är oberoende av bolaget. Belöningsutskottet består av representanter för bolagets styrelse och viktigaste aktieägare, vilka samtliga i sin egenskap av pälsfarmare har ett kundförhållande till bolaget.

Saga Furs Oyj:s förvaltningskod är tillgänglig på bolagets nätsidor [www.sagafurs.com/Svenska/Bolaget/Investorare/Corporate Governance](http://www.sagafurs.com/Svenska/Bolaget/Investorare/Corporate%20Governance).

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämman väljer minst 5 och högst 8 styrelsemedlemmar. Styrelsemedlemmarna väljs för en mandattid om ett år, vilken inleds då bolagsstämman avslutas och utgår vid avslutandet av nästa efter valet påföljande ordinarie bolagsstämma.

I kallelsen till bolagsstämman meddelar bolaget om sådana förslag angående styrelsens sammansättning vilka före kallelsens publicerande har lagts fram av antingen styrelsen eller sådana aktieägare som representerar minst 10 % av bolagets röster. Styrelsekandidaternas personuppgifter publiceras både på bolagets Internet-

sidor samt i kallelsen till bolagsstämman.

I enlighet med gällande praxis kan en person som har fyllt 65 år inte väljas till styrelsemedlem. För varje styrelsemedlem väljs en personlig suppleant.

Saga Furs Oyj:s styrelse fr.o.m. 22.4.2015

Kenneth Ingman (f. 1970)

Styrelsemedlem sedan år 2014. Ingenjör inom produktionsekonomi. Pälsuppfödare sedan år 2003.

Lasse Joensuu (f. 1971)

Styrelsemedlem sedan år 2014. Pälsdjursinstitut. Pälsuppfödare sedan år 1989.

Jorma Kauppila (f. 1961)

Styrelsemedlem och ordförande sedan år 2003. Grundskola. Pälsuppfödare sedan år 1976.

Mirja-Leena (Mirkku) Kullberg (f. 1962)

Styrelsemedlem sedan år 2012. Studentmerkonom. Affärsverksamhetsdirektör för Vitra Home.

Pentti Lipsanen (f. 1963)

Styrelsemedlem sedan år 2007. Grundskola. Pälsuppfödare sedan år 1980.

Christer (Krister) Nordmyr (f. 1951)

Styrelsemedlem sedan år 2014. Merkonom. Pälsuppfödare sedan år 1976.

Hannu Sillanpää (f. 1961)

Styrelsemedlem sedan år 2011. Mellanskola, farmarmästare. Pälsuppfödare sedan år 1979.

Rainer Sjöholm (f. 1970)

Styrelsemedlem sedan år 2008. Ekonomie magister. Pälsuppfödare sedan år 1995.

Styrelsemedlemmar som är oberoende av bolaget eller dess betydande aktieägare:

Av styrelsemedlemmarna är Mirja-Leena Kullberg på sätt som avses i ifrågavarande förvaltningskod oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare, de övriga styrelsemedlemmarna har i sin egenskap av pälsfarmare ett kundförhållande gentemot bolaget.

Styrelsens uppgifter:

Styrelsen ansvarar för att bolagets förvaltning och bolagets verksamhet sköts i enlighet med lagstiftningen och bolagsordningen. Styrelsen utnämner verkställande

direktören samt en eventuell suppleant för verkställande direktören. Till styrelsens övriga uppgifter hör bl.a. att

- besluta om bolagets strategi
- besluta om betydande investeringar, företagsköp och avyttrande av egendom
- behandla bokslutet och verksamhetsberättelsen
- behandla budgeten
- fastslå bolagets utdelningspolitik samt att för bolagsstämman lägga fram förslag om den årliga utdelningen
- behandla den försäljningspolitik som tillämpas vid bolagets auktioner
- besluta om basprissättningen på de skinnförmedlingstjänster som bolaget erbjuder sina kunder
- övervaka bolagets risker
- fastslå sammansättningen av bolagets ledningsgrupp på basen av verkställande direktörens förslag
- utvärdera ledningens verksamhet
- besluta om incitamentprogram riktade till personalen
- ta upp övriga ärenden till behandling, ifall bolagets verkställande direktör anser det ändamålsenligt

I enlighet med sin arbetsordning skall styrelsen förutom ovannämnda uppgifter vid sina möten även erhålla information om det internationella marknadsläget för råa skinn, bekanta sig med intressebevakningsärenden på olika marknadsområden och följa med skinnströmmarna till och från bolaget.

Styrelsens arbete har effektiviserats genom att en del ärenden har fördelats mellan styrelsemedlemmarna som egna ansvarsområden. Målsättningen är att styrelsemedlemmarna grundligare sätter sig in i sina respektive ärenden och även deltar i beredningen av dessa, varefter styrelsen behandlar dem. Mircku Kullberg ansvarar för tjänsterna till handeln samt varumärke- och marknadsföringsärenden. Pentti Lipsanen, Christer Nordmyr, Hannu Sillanpää och Rainer Sjöholm ansvarar för farmartjänsterna och kvalitetsarbetet. Lasse Joensuu och Hannu Sillanpää ansvarar för sorteringsärenden. Jorma Kauppila och Kenneth Ingman ansvarar för ärenden gällande utnämning och utvärdering av den högsta ledningen samt den högsta ledningens löner, arvoden och förmåner. Kenneth Ingman ansvarar för den internationella intressebevakningen.

Styrelsen har grundat ett utnämningsutskott, som består av Jorma Kauppila, Kenneth Ingman, Ulf Eriksson, Pentti Lipsanen och Esa Rantakangas samt ett

ersättningsutskott, som består av Jorma Kauppila, Lasse Joensuu, Kenneth Ingman, Ulf Eriksson, Isto Kärkäinen, Esa Rantakangas och Rainer Sjöholm.

I enlighet med sin arbetsordning sammanträder styrelsen minst 14 gånger under räkenskapsåret. Under räkenskapsåret 2014-2015 sammanträdde styrelsen 23 gånger. De ordinarie styrelsemedlemmarna har i medeltal deltagit i 90 procent av mötena.

Styrelsen utvärderar årligen sin verksamhet och sina arbetsmetoder.

Bolaget har inte något förvaltningsråd.

Verkställande direktören

I enlighet med aktiebolagslagen utnämner styrelsen bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören svarar för bolagets operativa förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och bestämmelser. Verkställande direktören svarar för att bolagets bokföring sköts enligt lagens bestämmelser samt att bolagets ekonomiska medel är ansvarsfullt skötta. Verkställande direktören får vidta från den normala verksamheten avvikande åtgärder endast med styrelsens godkännande, med undantag för sådana situationer då bolaget skulle orsakas betydande skada p.g.a. den tid som krävs för att inhämta styrelsens godkännande. I det senare fallet bör styrelsen så fort som möjligt informeras om de åtgärder som vidtagits. För verkställande direktören har uppgjorts ett skriftligt direktörskontrakt.

Tekn. stud. Pertti Fallenius (f. 1962) fungerar som Saga Furs Oyj:s verkställande direktör.

Intern kontroll och riskhantering

De risker som påverkar Saga Furs Oyj:s verksamhet klassificeras som affärsverksamhetsrisker, olycks- och egendomsrisker, finansieringsrisker samt operativa risker. Alla de mest betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna anses vara affärsverksamhetsrisker: Risker som hänför sig till utbud och efterfrågan, imagerisker och politiska risker, valutakursväxlingar samt finansieringsrisker.

Bolaget strävar att behärska och begränsa riskerna via ett konsekvent tillvägagångssätt, vars målsättning är att garantera en hela koncernen omfattande och ändamålsenlig riskidentifiering, -bedömning, -hantering samt -bevakning. Det utgör en del av koncernens planerings- och ledningsprocess, beslutsfattande, dagliga ledning och verksamhet samt övervaknings- och rapporteringsförfarande. Riskhanteringsprocessen producerar information om riskerna samt om hur riskhanteringsåtgärderna framskrider. På basen av riskhanteringsprocessen vidtas vid behov korrigerande åtgärder eller övervägs ändringar i strategin.

Ifall riskerna trots allt förverkligas kan de avsevärt skada Saga Furs Oyj:s

affärsverksamhet och ekonomiska situation samt försämra bolagets resultat.

På grund av sin ringa storlek har bolaget inte någon skild intern granskningsorganisation. Styrelsen bekantar sig med revisorernas revisionsplan och ber i samband med detta eventuellt om ytterligare utredningar. I samband med revisionen analyserar revisorerna bolagets bokslut och koncernbokslut, delårsrapporter på koncernnivå samt bolagets utestående fordringar i strävan att försäkra sig om, att de rapporter som bolaget publicerar ger väsentligt korrekt information om bolagets ekonomiska ställning. I samband med revisionen presenterar revisorerna även och har presenterat metoder för att utveckla och förbättra bolagets interna kontroll. På basen av dessa har styrelsen förutsatt och förutsätter att bolagets ledning utvecklar bolagets operativa processer och kontroller.